

RELAZIONE ILLUSTRATIVA  
AL PROGRAMMA ANNUALE  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015

## Premessa

La presente relazione, in allegato allo schema di Programma Annuale per l'Esercizio Finanziario 2015, viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- ❑ D.M. 1 febbraio 2001 n.44, avente per oggetto “Regolamento concernente le istruzioni generali sulla gestione amministrativa - contabile delle istituzioni scolastiche”;
- ❑ Avanzo di amministrazione E.F. 2014;
- ❑ Comunicazione prot.18313 del 16 dicembre 2014 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca Dipartimento per la programmazione la gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali - Direzione generale per la politica finanziaria e per il bilancio – ex Direzione Generale per la politica finanziaria e per il bilancio- Ufficio settimo;
- ❑ P.O.F. a.s. 2014/2015.

Si specifica che il Dirigente Scolastico non ha potuto predisporre il “Programma Annuale E.F. 2015” entro il 31 ottobre 2014 (come prevede il D.I. 44/2001 art. 2 c. 3) perché il MIUR ha comunicato la dotazione ordinaria 2015, su cui questa scuola può far affidamento e le istruzioni per la predisposizione del Programma Annuale 2015 solo in data 16 dicembre 2014.

## Il contesto di riferimento

L'istituto “B. Pascal” offre, per l'a.s. 2014-2015, la possibilità di scegliere fra un percorso formativo liceale (Scienze applicate) e tre indirizzi tecnici (Elettronica, Informatica, Chimica e biotecnologie) . Le due sedi, ognuna rappresentativa di uno specifico territorio, sono entrambe ben collegate:

LABARO - Via Brembio, 97

PONTE MILVIO - Via dei Robilant, 2

Gli alunni iscritti per l'anno scolastico 2014-15 sono in totale 803, dei quali 448 frequentano la sede di via Brembio e 355 la sede di via dei Robilant; il 16% appartiene a 28 nazionalità diverse, in particolare dell'Europa orientale, dell'America latina e delle Filippine e la loro integrazione viene curata scrupolosamente.

Il totale delle classi è pari a 37 così suddivise:

<b>CLASSI</b>	<b>PRIME</b> Tecn + Lic	<b>SECONDE</b> Tecn + Lic	<b>TERZE</b> Tecn + Lic	<b>QUARTE</b> Tecn + Lic	<b>QUINTE</b> Tecn + Lic
VIA BREMBIO	2+1	2+2	2+3	2+2	2+2
VIA DEI ROBILANT	1+1	2+1	2+1	2+2	3+2

L'organico di diritto 2014/15 previsto dal MIUR è di 75 docenti, 10 sono i docenti a TD con incarico annuale, mentre il personale ATA ammonta a 28 unità (il Direttore SGA, 11 collaboratori scolastici, 6 assistenti amministrativi, 10 assistenti tecnici)

Il Piano dell'Offerta Formativa dell'Istituto ha costituito il presupposto per la predisposizione del Programma Annuale 2015 ed è disponibile sul sito Web dell'Istituto.

Nella predisposizione ci si è attenuti alle disposizioni impartite dal Ministero della Pubblica Istruzione, con particolare riferimento al DM 44/2001, alla CM 173/2001 sul Programma Annuale, al DM 21/2007, alla note ministeriali sul Programma Annuale 2007, alle note MIUR sulla predisposizione del PA degli anni 2009-2011 e al Programma Annuale 2015 (in particolare nota MIUR prot.18313 del 16 dicembre 2014).

Anche nel 2014 permangono residui attivi che l'Istituto vanta nei confronti dello Stato, in parte anche provenienti dall'ex ITIS Bernini e assunti nel bilancio dell'ITIS Pascal: sono costituiti per la maggior parte da spese obbligatorie di personale effettivamente già sostenute e pagate, ma non ancora rimborsate dal MIUR. A questi si aggiungono residui relativi a finanziamenti della Provincia di Roma per l'assistenza specialistica ad alunni disabili e del Miur per la realizzazione della rete WiFi.

I residui attivi mantengono, nonostante la loro riduzione, conseguente a incassi avvenuti e a radiazioni operate nel 2014, una dimensione ancora rilevante, che deve indurre prudenza nella effettiva programmazione economica, per rischio di ridotta liquidità finanziaria, il che comporterà necessariamente una riduzione dell'offerta formativa; pertanto, **sarà necessario andare sempre più verso una programmazione fondata su un bilancio di cassa e non di competenza, operando sacrifici su tutti i fronti.**

Nel corso dell'e.f.2012 sono stati radiati residui attivi per € 50.996,21 e residui passivi per € 29.084,59

Nel corso dell'e.f. 2013 sono stati radiati residui attivi per € 34.493,32.

Nel corso dell'e.f. 2014 sono stati radiati residui attivi per € 7.359,56

La radiazione dovrà continuare, in modo cauto, per evitare il rischio di condurre la scuola verso un'eventuale sofferenza finanziaria.

D'altra parte, il passaggio a cedolino unico per il pagamento delle supplenze fa ben sperare riguardo al mancato insorgere di nuovi residui attivi.

Per quanto concerne la realtà interna della scuola, sono evidenti le difficoltà gestionali e logistiche per quello che riguarda la dislocazione nelle due diverse sedi assegnate dalla Provincia alla scuola, la cui distanza impedisce, di fatto, spostamenti in tempi rapidi dall'una all'altra e le difficoltà organizzative nel dare attuazione ad un POF che cerca di garantire apprendimenti e progettualità didattica in un contesto piuttosto differenziato.

Nell'orientare le risorse nel PA si dovrà tener conto della necessità di continuare ad investire nei software gestionali per facilitare la comunicazione anche con le famiglie e per rispondere alle esigenze rese necessarie dagli obblighi normativi sulla trasparenza. A questi si aggiungono, fra l'altro, la prosecuzione della necessaria formazione sulla sicurezza, in applicazione del D.Lgs. 81/2008 e dell'Accordo Stato-Regioni del 21 dicembre 2011; l'attenzione a interventi su alunni BES, in applicazione delle direttive e delle circolari ministeriali; l'attenzione al recupero degli studenti con carenze sia nel corso del I quadrimestre, sia a seguito di giudizio sospeso.

Oltre a questo, per sostenere la qualità dell'offerta formativa della scuola resta prioritario iniziare, seppur gradualmente, ad investire nell'aggiornamento e potenziamento dei laboratori, le cui condizioni tuttavia richiedono interventi straordinari, essendo il loro numero, dimensioni e condizioni largamente al di là delle possibilità di intervento solo con finanziamenti ordinari.

Si conferma quanto stabilito per il PA 2014: anche per il 2015 i finanziamenti dello stato sono parametrizzati solo per il periodo gennaio-agosto 2015, con la previsione di successive comunicazioni da settembre a dicembre.

Dal punto di vista degli altri finanziamenti, è noto che la scuola deve fare conto sempre più su risorse aggiuntive (dalle famiglie, da altre istituzioni, da privati, ...) per fare fronte ai propri compiti e alla richiesta di educazione e formazione che viene dal territorio. I contributi delle famiglie, che vengono chiesti con il massimo della trasparenza, evitando ambiguità ed esplicitando nettamente la loro natura volontaria di erogazione liberale, sono finalizzati sia a sostenere costi relativi a dispense, comunicazioni per favorire la comunicazione scuola- famiglia, vista anche la presenza nell'istituto di un'alta percentuale di alunni stranieri, le cui famiglie, spesso, non hanno accesso a internet, sia all'ampliamento dell'offerta formativa (materiali didattici, dispense, partecipazione alla promozione delle eccellenze, eventuali esperti esterni etc...), sia al rinnovamento tecnologico ( software, infrastrutture hardware, strumentazioni dei laboratori), come da delibera del Consiglio di Istituto. Di fatto, diverse delle attività previste dall'istituzione scolastica potranno avvenire solo grazie all'effettiva erogazione di tali contributi.

## ANALISI DELLE ENTRATE

Il programma annuale è stato elaborato sulla base di idonea documentazione a sostegno delle previsioni di entrata e tenendo conto dei livelli minimi abituali di spesa necessari per garantire la regolare erogazione dei servizi amministrativi e didattici. Il totale delle Entrate previste è pari ad € **506.849,08** come si rileva dalla prima parte del mod. A e precisamente:

### AGGREGATO 01 – AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Voce 1 – non vincolato	€	325.928,77
Voce 2 – vincolato	€	53.089,83
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>379.018,6</b>

Per l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione si veda l'allegato D.

### AGGREGATO 02 – FINANZIAMENTO DELLO STATO

#### **VOCE 1 – DOTAZIONE ORDINARIA**

- Assegnazione finanziaria disposta sulla base dei criteri e parametri di cui al D.M. n.21 dell'1 marzo 2001 - € **22.281,33** (periodo gennaio-agosto) di cui

Quota fissa per istituto (tabella 2 quadro A)	€	1.333,33
Compensi per i Revisori dei Conti (art. 3 comma 5) come scuola capofila	€	2.172,00
Quota per alunno	€	18.672,00
Quota per alunno diversamente abile	€	104,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>22.281,33</b>

### AGGREGATO 0 4 – FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI

#### **VOCE 3 – PROVINCIA VINCOLATI**

Finanziamento per spese di funz. e minuto mantenimento nell'esercizio 2015	€	10.088,00
Assistenza specialistica anno scolastico 2014/2015	€	44.812,80
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>54.900,80</b>

Si iscrive l'importo del finanziamento per funzionamento e minuto mantenimento nella misura di quanto riscosso nell'esercizio finanziario 2014.

Si iscrive inoltre la quota parte del finanziamento per assistenza specialistica che verrà gestita in conto competenza 2015.

**AGGREGATO 05 – CONTRIBUTI DA PRIVATI**

<b>Voce 2 – Famiglie vincolati</b>		
Contributi per visite di istruzione e assicurazione integrativa	€	24.157,00
<b>Voce 3 – Altri vincolati</b>	€	10.748,00
<b>Voce 4 – Altri non vincolati</b>	€	15.670,68
<b><i>Totale</i></b>	<b>€</b>	<b>50.575,68</b>

5/2 - Si prevede l'incasso di € 20.157,00 per viaggi di istruzione (sulla base di quanto incassato lo scorso anno). La somma di € 4.000,00 corrisponde a quanto si prevede di incassare per l'assicurazione integrativa degli studenti (attualmente € 5,00 ad personam)

5/3 – La somma di € 10.000,00 si riferisce alla donazione della fondazione Gala per il progetto DSA, la somma di € 478,00 corrisponde alla nota di credito dell'Ing. Livio Della Seta, responsabile della sicurezza, per errati pagamenti nel corso del 2014.

5/4 – La somma di 15.670,68 è la risultanza di: contributo bar fino al 31/12/2015 (€ 8.470,68), contributo x macchinette (€ 7.200,00).

**AGGREGATO 7 – ALTRE ENTRATE**

<b>Voce 1 – Interessi</b>	€	72,67
<b><i>Totale</i></b>	€	72,67

Trattasi degli interessi maturati sul c/c bancario al 31/12/2014.

\*\*\*\*\*

La somma di euro 8.334,59, ulteriore rispetto le risorse di cui ai precedenti paragrafi, costituisce l'assegnazione base per le supplenze brevi e saltuarie al netto degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione e dell'IRAP (lordo dipendente). Detta assegnazione è stata determinata sulla base di quanto disposto dal DM21/07.

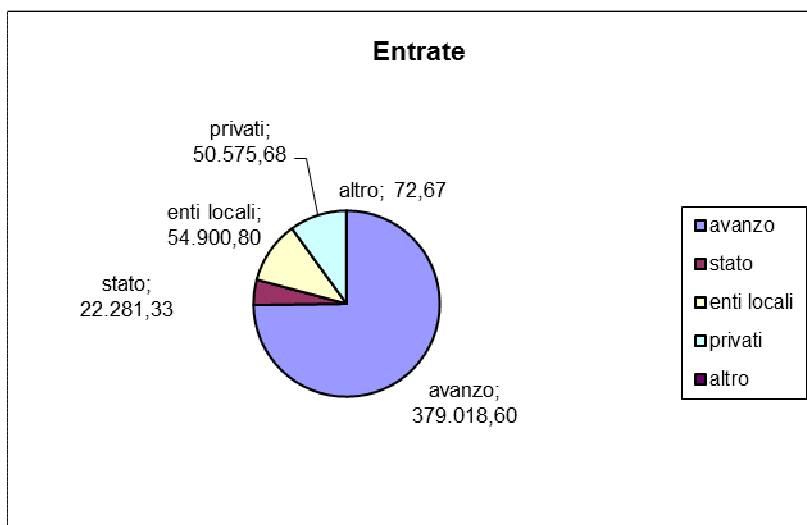
In applicazione dell'art. 7, comma 38, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, ("spending review"), convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, che ha esteso il cd. Cedolino Unico anche alle citate supplenze, detta somma di euro 8.334,59 **non deve essere prevista in bilancio**, né, ovviamente, accertata.

In data 7 agosto 2014 il Ministero e le OO.SS. rappresentative del comparto Scuola hanno siglato una Intesa per l'assegnazione alle istituzioni scolastiche ed educative statali delle risorse destinate al Miglioramento dell'Offerta Formativa per l'a.s. 2014/2015. In base a tale Intesa, la risorsa complessivamente disponibile, per il periodo gennaio- agosto 2015 per la retribuzione accessoria è pari ad euro 41.479,58 lordo dipendente, così suddivisi:

- Euro 35.195,15 lordo dipendente per il Fondo delle Istituzioni scolastiche
- euro 2.193,34 lordo dipendente per le funzioni strumentali all'offerta formativa;
- euro lordo 1.968,06 dipendente per gli incarichi specifici del personale ATA;
- euro lordo 2.123,03 dipendente per la remunerazione delle ore eccedenti l'orario settimanale d'obbligo effettuate in sostituzione di colleghi assenti.

Tutte le somme indicate rientrano tra quelle del cd "Cedolino Unico" (art. 2 comma 197 della legge n. 191/2009 Legge Finanziaria per il 2010), e non devono essere previste in bilancio nè, ovviamente, accertate

### Grafico entrate



## ANALISI DELLE SPESE

Per quanto riguarda le spese, esse sono suddivise per attività e progetti.

Il totale generale delle spese è di € **506.849,08** come si rileva dalla seconda parte del mod. A. Per ogni attività e progetto è stato stimato l'impegno di spesa per il versamento all'erario dell'IVA sulle fatture dei fornitori in base alle nuove disposizioni in materia di pagamenti (split payment) previste dall'articolo 1 comma 629, lettera b) della legge 23 dicembre 2014 n.190 (legge di stabilità 2015)

### AGGREGATO A

#### A1 – FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE

Il totale delle spese previste è di 31.853,43. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	10.451,43
Dalla dotazione ordinaria	€	20.081,33
Da privati vincolati	€	748,00
Da privati non vincolati	€	500,00
Interessi	€	72,67
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>31.853,43</b>

Sono state previste le spese per il compenso ai revisori dei conti, spese postali e telefoniche, pubblicazioni e materiale bibliografico, spese per il responsabile per la sicurezza, materiale di consumo per gli uffici (cancelleria, materiale tecnico ed informatico), assicurazione beni immobili, . Sono a carico del funzionamento amministrativo generale, inoltre, le spese per il software di gestione degli uffici.

Partite di giro € 300,00 Anticipazione minute spese al Direttore Servizi Generali Amministrativi ( Il fondo delle minute spese viene stabilito in € 300,00 )

#### A2 – FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE

Il totale delle spese previste è di € 54.065,18. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	48.065,18
Dalla dotazione ordinaria	€	2.000,00
Da famiglie vincolati		4.000,00
<b>totale</b>	<b>€</b>	<b>54.065,18</b>

Sono state previste le spese per beni di consumo e di investimento per i laboratori, manutenzione delle attrezzature, assicurazione integrativa degli studenti. Si prevedono inoltre spese per l'aggiornamento dei laboratori delle due sedi.

#### A3 – SPESE DI PERSONALE

Il totale delle spese previste è di € 15.528,07. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	15.528,07
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>15.528,07</b>

La somma di € 15.528,07 si riferisce ai finanziamenti ricevuti per corsi recupero alunni non utilizzati integralmente e pertanto confluiti nell'avanzo di amministrazione vincolato.

#### **A4 – SPESE DI INVESTIMENTO**

Il totale delle spese previste è di € 27.549,13. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	24.049,13
Da privati non vincolati	€	3.500,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>27.549,13</b>

Sono previste spese di investimento per l'avvio, nell'ambito di un piano pluriennale, di un rinnovo dei laboratori delle due sedi che riguarderanno le attrezzature informatiche e tecniche

#### **A5 – MANUTENZIONE EDIFICI**

Il totale delle spese previste è di € 12.088,65. La voce è finanziata da:

Provincia vincolati	€	10.088,00
Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	0,65
Da privati non vincolati	€	2.000,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>12.088,65</b>

Il totale delle spese previste è stato stimato sulla base del finanziamento della Provincia di Roma per l'anno 2014. Si provvederà a piccoli interventi di manutenzione ed alle spese per il materiale di pulizia.

### **AGGREGATO P**

#### **P01-RECUPERO SVANTAGGIO HANDICAP**

Il totale delle spese previste è di € 46.481,46 La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	186,66
Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	482,00
Da provincia vincolati	€	44.812,80
Da privati non vincolati	€	1.000,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>46.481,46</b>



Vengono gestite con i fondi del progetto le attività di assistenza specialistica agli studenti diversamente abili finanziata dalla Provincia di Roma. Per l'anno scolastico 2014/2015 la provincia ha deliberato un contributo totale di € 58.924,80. L'Istituto ha stipulato contratti per complessivi € 14.112,00, cifra che viene gestita in conto residui 2014. La restante cifra di € 44.812,80 viene iscritta nel programma annuale 2015.

**P02-ATTIVITA' SPORTIVE**

Il totale delle spese previste è di € 2.402,62. La voce è finanziata:

dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	1.102,62
Da privati non vincolati	€	1.300,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>€</b>	<b>2.402,62</b>

Sono state previste spese per accessori per attività sportive.

**P03-VIAGGI DI ISTRUZIONE**

Il totale delle spese previste è di € 20.157,00 La voce è finanziata :

Dalle famiglie vincolati	€	20.157,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>€</b>	<b>20.157,00</b>

Le spese si riferiscono al pagamento delle fatture delle agenzie di viaggio sulla base di quanto impegnato e pagato lo scorso anno scolastico.

**P04-EUROPEAN COMPUTER DRIVING LICENCE**

Il totale delle spese previste è di € 7.342,45. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	7.342,45
<b><i>Totale</i></b>	<b>€</b>	<b>7.342,45</b>

E' previsto l'acquisto di attrezzature per il rinnovo delle attrezzature del laboratorio certificato AICA e per materiale informatico. L'acquisto di skill cards ed esami all'AICA sarà effettuato, dietro variazione di bilancio, con contributi vincolati delle famiglie

**P05-FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO**

Il totale delle spese previste è di € 3.166,52. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	3.166,52
<b><i>Totale</i></b>	<b>€</b>	<b>3.166,52</b>

Tale somma sarà impegnata per attività di formazione ed aggiornamento di interesse per il personale dirigente, docente e non docente.

**P6- PROGETTO EMOTION**

Il totale delle spese previste è di € 8.500,00. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	8.500,00
<b>Totale</b>	€	<b>8.500,00</b>

Si prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione di € 8.500,00 per strumentazioni per il laboratorio musicale delle due sedi.

#### **P7-PROGETTO RETE ALLIEVI DSA**

Il totale delle spese previste è di € 17.929,58. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	7.929,58
Da privati vincolati	€	10.000,00
<b>Totale</b>	€	<b>17.929,58</b>

Fa parte dell'avanzo di amministrazione la somma di € 10.000,00 ricevuta quale donazione da parte della Società GALA per gli scopi previsti dal progetto. Quest'ultimo importo verrà utilizzato per il pagamento del personale docente che effettuerà interventi specifici dedicati a studenti DSA. La restante parte dell'avanzo verrà utilizzata per l'organizzazione di un convegno, per contributi alle scuole facenti parte della rete DSA che hanno partecipato al progetto e per la retribuzione al personale.

#### **P8- PROGETTO SICUREZZA**

Il totale delle spese previste è di € 9.807,23. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	2.394,42
Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	42,13
Da privati non vincolati	€	7.370,68
<b>Totale</b>	€	<b>9.807,23</b>

L'importo verrà utilizzato per corsi di formazione al personale nell'ambito delle attività previste dall'accordo Stato/Regioni 2011 e dal D. Lgs. 81/08 per la sicurezza e quant'altro necessario allo scopo

#### **P9- PROGETTO PER L'AMPLIAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA**

Il totale delle spese previste è di € 5.000,00. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione non vincolato	€	5.000,00
<b>Totale</b>	€	<b>5.000,00</b>

Vengono iscritte in bilancio le erogazioni liberali delle famiglie per l'ampliamento dell'offerta formativa. In particolare le spese riguardano quei progetti, deliberati dal Collegio dei docenti, per i quali è stato richiesto, e quindi si prevede, l' utilizzo di detti contributi. Per il progetto orientamento si prevede la stampa di depliant informativi, per i giochi della matematica e della chimica l'iscrizione per la partecipazione, per il laboratorio musicale e il progetto di pittura spese per contratti con esperti. Si prevedono inoltre spese per gli studenti per visite di istruzione, per accoglienza in caso di scambi culturali. Per tutti i progetti si prevede l'acquisto di materiale di consumo e materiale informatico

#### **P10- RETE WIRELESS**

Il totale delle spese previste è di € 8.000,00. La voce è finanziata:

Dall'avanzo di amministrazione vincolato	€	8.000,00
<b>Totale</b>	€	<b>8.000,00</b>

Con detti fondi, ottenuti attraverso un progetto finanziato dal MIUR, verranno potenziate le reti wireless delle due sedi, fondamentali per l'attività didattica e amministrativa

### AGGREGATO R

#### FONDO DI RISERVA

Previsto in € 200,00 ampiamente all'interno dei parametri dettati dalla normativa vigente.

#### AGGREGATO Z

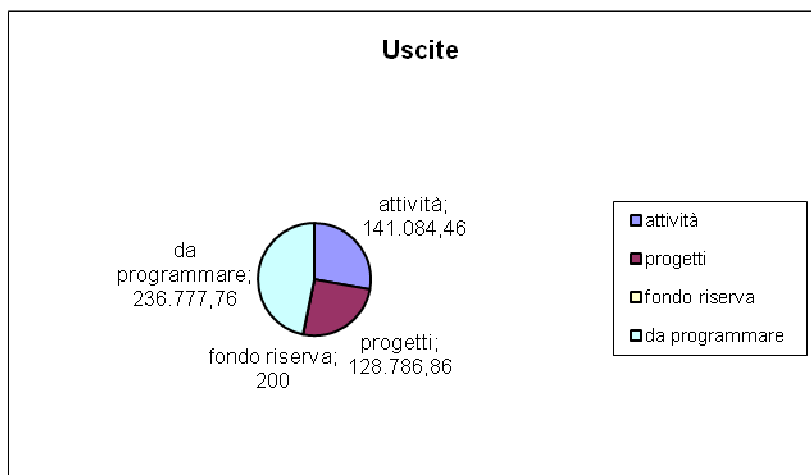
##### DISPONIBILITÀ FINANZIARIA DA PROGRAMMARE

La disponibilità finanziaria da programmare ammonta ad € 236.777,76 ed è costituita dalle seguenti voci: residui attivi ed in particolare:

RESIDUI ATTIVI FINO AL 31/12/2010 (vedi mod.L consuntivo 2013)	€	236.320,40
AVANZO STIPENDI AL 31.12.2012	€	457,36
	€	236.777,76

Per una disanima analitica dell'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale

### GRAFICO SPESE



## RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

□ In quanto ai residui passivi sussistono:

anno		importo
2012	€	60,50
2013	€	4.158,00
<b>2014</b>	€	29.778,65
<b><i>totale</i></b>	€	33.997,15

□ In quanto ai residui attivi sussistono:

anno		importo
2010	€	236.320,40
2014		18.112,00
<b><i>totale</i></b>	€	254.432,40

N.B. I residui attivi del 2010 sono in realtà dal 2006 in poi; sono dichiarati “assunti nel 2010” a seguito della fusione, in quella data, con l'ex ITIS Bernini.

Non vengono iscritti in bilancio i seguenti progetti a finanziamento ministeriale presenti nel Programma annuale 2013 ma non movimentati da più di tre esercizi:

	denominazione		avanzo
P 8/2013	progetto Home School Hospital	€	16.604,43
P 9/2013	Sala videoconferenze Direzione Regionale Lazio	€	87.048,15
P 11/2013	Modelli formativi	€	31.326,55
	Totale	€	134.979,13

L'eventuale restituzione degli avanzi di cui sopra potrà essere effettuata attraverso il prelevamento dall'aggregato Z a seguito della riscossione dei residui attivi più sopra indicati, utilizzando i fondi dedicati alle sofferenze finanziarie che il MIUR ha iniziato ad erogare.

Si dichiara che non esistono gestioni fuori bilancio.

Roma, 01.02.2015

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

Prof. Carlo Firmani

Firma omessa ai sensi dell'art. 3 D.Lgvo n. 39 del 10/02/1993.

L'Originale del documento è agli atti di questo ufficio

Allegati:

Modello A

N. 15 modelli B (5 attività e 10 progetti)

Modello C

Modello D

Modello E

elenco residui all'1.1.2015